

|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Estd. 1962<br/>"A++" Accredited by<br/>NAAC (2021)<br/>With CGPA 3.52</p> | <p align="center"><b>SHIVAJI UNIVERSITY, KOLHAPUR 416 004,<br/>MAHARASHTRA</b></p> <p align="center"><b>CENTRE FOR DISTANCE AND ONLINE EDUCATION</b></p> <p align="center"><b>PHONE : - 2609105, 2609451, 2609452</b></p> <p align="center">www.unishivaji.ac.in, e-mail-cde_sim@unishivaji.ac.in</p> <p align="center"><b>शिवाजी विद्यापीठ, कोल्हापूर ४१६००४, महाराष्ट्र</b></p> <p align="center"><b>दूरशिक्षण व ऑनलाईन शिक्षण केंद्र</b></p> <p align="center">दूरध्वनी - ईपीएबीएक्स - २६०९१०५, २६०९४५१, २६०९४५२</p> <p align="center">www.unishivaji.ac.in, e-mail-cdoe @unishivaji.ac.in</p> |  |  |
| जा.क्र. शिवाजी वि/सीडीओई/ <b>187</b>                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | दिनांक : <b>18 MAR 2025</b>                                                         |                                                                                     |

प्रति,

- |   |                                                                                                                                                   |     |         |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|
| १ | प्रा. डॉ. एस. एस. महाजन,<br>मा. अधिष्ठाता, वाणिज्य व व्यवस्थापन विद्याशाखा, शिवाजी<br>विद्यापीठ, कोल्हापूर                                        | : — | अध्यक्ष |
| २ | डॉ. के. व्ही. मारूलकर,<br>समन्वयक, एम. कॉम. ऑनलाईन अभ्यासक्रम<br>वाणिज्य व व्यवस्थापन अधिविभाग,<br>शिवाजी विद्यापीठ, कोल्हापूर                    | : — | सदस्य   |
| ३ | डॉ. (श्रीमती) डी. आर. इंगवले,<br>समन्वयक, ऑनलाईन<br>एम.बी.ए. युनिट, शिवाजी विद्यापीठ, कोल्हापूर.                                                  | : — | सदस्य   |
| ४ | डॉ. एस.एस. भोला,<br>कर्मवीर भाऊराव पाटील, इन्स्टिट्यूट ऑफ मॅनेजमेंट<br>एज्युकेशन सायन्स अँड रिसर्च, वारे, सातारा.<br>सदस्य व्यवस्थापन अभ्यासमंडळ. | : — | सदस्य   |

**विषय:** दि.२१.०३.२०२५ रोजी होणा—या 'e-Content Review and Approval Committee (e-CRAC)' च्या बैठकीस उपस्थित राहणेबाबत.....

महोदय/महोदया,

दूरशिक्षण व ऑनलाईन शिक्षण केंद्रांतर्गत ऑनलाईन एम.बी.ए. या अभ्यासक्रमाच्या e-Content ना मान्यता देणेकामी मा. अधिष्ठाता, वाणिज्य व व्यवस्थापन विद्याशाखा यांच्या अध्यक्षतेखाली गठीत करण्यात आलेल्या 'e-Content Review and Approval Committee (e-CRAC)' उपरोक्त समितीची बैठक दि. २१.०३.२०२५ रोजी दु. १२.०० वा. या केंद्रामध्ये आयोजित केली आहे. तरी सदर बैठकीस आपण उपस्थित रहावे ही विनंती.

कळावे,

आपला विश्वासू,  
**Bhinde**  
उपकुलसचिव

|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Estd. 1962<br/>"A++" Accredited by<br/>NAAC (2021)<br/>With CGPA 3.52</p> | <p>SHIVAJI UNIVERSITY, KOLHAPUR 416 004,<br/>MAHARASHTRA<br/>CENTRE FOR DISTANCE AND ONLINE EDUCATION<br/>PHONE : – 2609105, 2609451, 2609452<br/>www.unishivaji.ac.in, e-mail-cde_sim@unishivaji.ac.in<br/>शिवाजी विद्यापीठ, कोल्हापूर ४१६००४, महाराष्ट्र<br/>दूरशिक्षण व ऑनलाईन शिक्षण केंद्र<br/>दूरध्वनी - ईपीएबीएक्स - २६०९१०५, २६०९४५१, २६०९४५२<br/>www.unishivaji.ac.in, e-mail-cdoe @unishivaji.ac.in</p> |  |  |
| जा.क्र. शिवाजी वि/सीडीओई/ 187                                                                                                                                  | दिनांक : 18 MAR 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                     |

प्रति,

डॉ. एस. एस. भोला  
सहयोगी प्राध्यापक, विभाग प्रमुख, व्यवस्थापन  
कर्मवीर भाऊराव पाटील इन्स्टिट्यूट ऑफ  
मॅनेजमेंट अँड रिसर्च, सातारा

विषय: दि. २१.०३.२०२५ रोजी होणा—या 'e-Content Review and Approval Committee (e-CRAC)' च्या बैठकीस उपस्थित राहणेबाबत.....

महोदय,

यु.जी.सी. च्या मार्गदर्शक तत्वांनुसार ऑनलाईन अभ्यासक्रमांचे e-Content हे विद्यापीठातील संबंधित विद्याशाखेचे विषयतज्ज्ञ यांचेकडून तपासून ते गुणवत्तापूर्ण असल्याबाबतचे प्रमाणित करणे अनिवार्य आहे. त्याअनुषंगाने या केंद्रामार्फत सुरू करावयाच्या एम. बी. ए. या ऑनलाईन अभ्यासक्रमाच्या e-Content ना मान्यता देणेकामी मा. अधिष्ठाता, वाणिज्य व व्यवस्थापन विद्याशाखा यांच्या अध्यक्षतेखाली गठीत करण्यात आलेल्या 'e-Content Review and Approval Committee (e-CRAC)' या समितीची बैठक दि. २१.०३.२०२५ रोजी दु. १२.०० वा. या केंद्रात आयोजित केली आहे. या समितीचे आपण सदस्य म्हणून उपस्थित रहावे हि विनंती.

आपला विश्वासू,

*Bhinde*  
उपकुलसचिव



Ref. No.: SUK / CDOE / 187

Date: 18 March, 2025

To,

Dr. S. S. Bhola

Karmveer Bhaurao Patil Institute of Management,  
Studies and Research Centre, Satara, 415015.

**Subject:** Request for Completion of SLM Editing of Online MBA

Respected Sir/Madam,

I hope you are doing well.

This is to kindly remind you that you are the **editor** for **Semester-I, Course: Managerial Skills for Effectiveness. Unit:3-Managerial Skills and Personal Skills for Managers.** With your consent, we had shared the **soft copy of the Self-Instructional Material (SLM)** for editing.

Considering the examination schedule for the **Online MBA Program** and to ensure a smooth process, we request you to complete the editing by **31<sup>st</sup> March, 2025** and submit it to [cde\\_sim@unishivaji.ac.in](mailto:cde_sim@unishivaji.ac.in)

We truly appreciate your cooperation and look forward to your continued support in the future.

Please feel free to reach out if you have any queries.

Yours Faithfully,

*Bhinde*  
29/03/2025  
Dy. Registrar

**Shivaji University, Kolhapur**  
**Centre For Distance and Online Education (CDOE)**

**Part-I, Sem-II**

**Review of the E-Content**

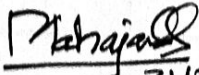
**Name of the E-Content Developer:** Dr. D. R. Ingavale

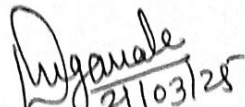
**Name of the Subject:** Strategic Management

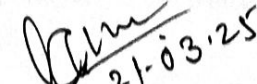
**Unit No. and Name :** Unit 2, Strategy Formulation and Choice

**Total Videos:** 09

| Sr. No. | Name of the E- Content                                  | Total E-Content No. | Remark   |
|---------|---------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| 1       | Introduction to the unit and corporate level strategies | 1                   | Accepted |
| 2       | Stability Strategies                                    | 1                   | Accepted |
| 3       | Business Level Strategies                               | 1                   | Accepted |
| 4       | Retrenchment Strategies                                 | 1                   | Accepted |
| 5       | About Porter's Five Forces Model                        | 1                   | Accepted |
| 6       | Strategic Analysis & Choice                             | 1                   | Accepted |
| 7       | Strategic analysis                                      | 1                   | Accepted |
| 8       | TOWS Matrix                                             | 1                   | Accepted |
| 9       | Grand Strategy Matrix                                   | 1                   | Accepted |
|         | <b>Total E-Content</b>                                  | 9                   | Accepted |

  
21/03/25  
Prof. (Dr.). S. S. Mahajan

  
21/03/25  
Dr. D.R. Ingavale

  
21-03-25  
Dr. K. V. Marulkar

  
Dr. S. S. Bhola

  
Dr. S. S. Kulkarni  
BOS chairman